

## Le plan de financement du projet 1<sup>re</sup> phase : les investissements

### UTILISATION

Envisager concrètement  
la faisabilité économique  
et financière du projet  
**p. 43**

#### Descriptif

Tableau récapitulatif du montant et de la nature des investissements à réaliser dans les premières années du projet.

#### Objectifs

- Se donner des repères sur le seuil d'équilibre et le seuil de rupture.
- Répertorier l'ensemble des investissements et le fonctionnement de la trésorerie.
- Prévoir leur financement en se projetant sur plusieurs années.
- Projeter ses choix en les traduisant économiquement.
- Ré-interroger le projet au vu de sa traduction économique et financière.

#### Recommandations pédagogiques

Faire le lien avec les résultats prévisionnels et la réalité du projet (les besoins pour l'exploitation, les prix de vente prévus...).

Faire prendre conscience aux stagiaires que le plan de financement est un outil de gestion pour construire le projet en simulant les incidences économiques et financières. Cette étape est vraiment nécessaire pour « maîtriser » les effets des choix d'investissement, de financement et de fonctionnement.

#### Déroulement

- Renseigner les trois tableaux :
  1. les investissements sur 5 ans,
  2. le fonds de roulement
  3. le financement des investissements.
- Ré-interroger le projet à partir des résultats obtenus
- Inventer des solutions adaptées aux choix des porteurs de projet grâce à des échanges avec d'autres porteurs de projet ou d'agriculteurs en activité.

### 1. Investissements à réaliser sur 5 ans, y compris renouvellement du matériel

Nature	Montant par année de réalisation				
	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
Foncier					
Arrangements de famille					
Bâtiments					
Aménagements					
Matériel					
TOTAL					

### 2. Fonds de roulement (somme d'argent qu'il faut avancer avant que les clients payent le produit fini)

	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
Fonds de roulement nécessaire					

### 3. Le financement des investissements

	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
Aides					
Emprunts					
Solde à autofinancer					

## Le plan de financement du projet 2<sup>e</sup> phase : mise en relation des besoins et des ressources



### UTILISATION

Évaluer la cohérence du projet en termes financiers. Vérifier l'équilibre besoins et ressources financières.

p. 43

#### Descriptif

Tableau financier qui reprend le projet en termes de besoins financiers et ressources financières.

#### Objectif

- Vérifier si le résultat financier sera suffisant pour couvrir les prélèvements privés, les annuités actuelles et nouvelles et l'autofinancement prévu.
- Le cas échéant, réaliser des simulations pour combler l'écart éventuel entre le résultat financier escompté au vu de la production et le résultat financier nécessaire pour couvrir les investissements.

#### Recommandations pédagogiques

- Expliciter l'ensemble des termes utilisés en amont. Rester vigilant à décoder le langage.
- Amener le travail comme un outil de projection économique du projet qui peut conduire à ré-interroger le projet dans son ensemble.

#### Déroulement

Renseigner le tableau ci-dessous : Besoins sur 5 ans.

### Besoins sur 5 ans

	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
Autofinancement					
Annuités actuelles					
Annuités nouvelles					
Besoins privés					
Total des besoins					
EBE (excédent brut d'exploitation)					
Total des ressources					
DIFFÉRENCE À COUVRIR					

## Le plan de financement du projet 3<sup>e</sup> phase : prévisionnel d'activités

### Descriptif

Tableau récapitulatif des activités liées au projet traduites économiquement.

### Objectif

- Clarifier les notions économiques et évaluer quantitativement le projet.
- Finaliser très concrètement son projet.
- Se doter de repères technico-économiques.
- Ré-interroger l'ensemble du fonctionnement du projet futur.

### Recommandations pédagogiques

- Distinguer le cas d'une reprise d'activité et celui d'une création d'activité,
- Motiver les porteurs de projet de différentes manières (visites auprès d'agriculteurs qui mènent des projets similaires, stages sur des exploitations, etc).

### Déroulement

- Regrouper les informations nécessaires et les ordonner.
- Renseigner le tableau.
- Ré-interroger le projet à partir des résultats obtenus.

### UTILISATION

Évaluer ce que pourrait rapporter l'activité envisagée

**p. 43**

Indicateurs économiques	Année .....	Année .....	Année .....
Ventes de produits végétaux			
Ventes de produits animaux			
Ventes de produits transformés			
Ventes d'animaux			
Ventes de produits des activités annexes			
Autres ventes			
<b>TOTAL DES VENTES</b>			
+ production stockée			
+ production immobilisée			
+ autoconsommation			
<b>TOTAL PRODUCTION DE L'EXPLOITATION</b>			
+ aides			
– charges opérationnelles			
– charges de structure (hors impôts et taxes, charges de personnel, dotation aux amortissements, frais financiers sur emprunts et autres frais financiers)			
<b>= VALEUR AJOUTÉE</b>			
– impôts et taxes			
– charges de personnel			
<b>= EBE (excédent brut d'exploitation)</b>			
– dotation aux amortissements et provision d'exploitation			
+ autres produits d'exploitation			
– autres charges d'exploitation			
<b>= RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			
+ produits financiers			
– charges financières			
<b>= RÉSULTAT COURANT</b>			
+ dotation aux amortissements			
= CAF (capacité d'auto financement)			
– remboursement capital des emprunts			
<b>= REVENU DISPONIBLE</b>			
Revenu disponible/UTH			
Prélèvements privés			
Autofinancement			
<b>= RÉSULTAT FINANCIER</b>			