

La visite d'exploitation

UTILISATION

Confronter le projet du repreneur avec des projets en cours.

p. 42

Descriptif

Visite d'exploitation.

L'objectif

Réaliser des visites d'exploitation pour valider la cohérence globale du projet et élargir la réflexion.

Déroulement

1. Définir les objectifs de la visite.
2. Préparer la visite à l'avance avec l'ensemble du groupe : les détails pratiques (lieu de rendez-vous, botes, salle de réunion pour un repli en cas d'intempérie, tableau...).
3. Préparer avec l'exploitant visité un parcours en lien avec les objectifs du groupe.

Recommandations pédagogiques

- La préparation des visites est primordiale. Bien identifier toutes les informations à recueillir : le travail (temps, conditions, besoin en main-d'œuvre, etc.), les investissements de départ (le chiffrage), le fonctionnement économique courant (produits, charges, résultat d'exercice), l'avenir de cette production, les débouchés sur le marché, les points forts et faibles de cette production.
- Visiter des exploitations qui ont le type de production souhaité par les porteurs de projet. Choisir par exemple deux profils d'agriculteurs : l'un installé depuis plus de 10 ans et l'autre plus récemment installé.
- Si besoin, organiser d'autres visites dans l'objectif de voir différentes façons de mener un même atelier et différentes manières d'aborder le métier d'agriculteur (par exemple : quelqu'un qui ne prend jamais de vacances et quelqu'un qui veut prendre des jours de repos régulièrement).
- Dans les conditions matérielles, veiller à optimiser les conditions d'écoute et le confort des personnes.
- Prévoir la valorisation de la visite : préparer la prise de notes, la réflexion. Pendant la visite, des synthèses intermédiaires peuvent permettre de recadrer la visite sur l'objet initial et de réaliser une synthèse progressive.
- Les questions techniques peuvent « parasiter » l'échange. Il ne s'agit pas de les évacuer, mais de les gérer : les lister par exemple pour les reprendre en un bloc.
- Des outils peuvent faciliter la compréhension du système pendant la visite : les photos de l'exploitation ou du parcellaire avant la visite (en cas d'évolution), des lectures du paysage...
- Veiller à ne pas multiplier les visites, les porteurs de projet risqueraient de ne rien en retenir.